

クレームゼロの 製造技術で国内外 大手企業から厚い信頼

エヌピーエス株式会社 (秋田県大館市)

パソコン用プリンターなどに組み込まれるステッピングモーターの専門メーカーであったが、バブル崩壊で国内生産では採算性がとれなくなり、高い技術力を生かして多品種少量生産型の製造会社にシフト。モーションネット・コントロール&アクチュエータ技術^(※)で世界を目指す。

※各種モーターによる位置制御の技術で、工作機械、ロボット制御、半導体製造装置、射出成形機やデジタル家電検査装置などの中核として大きな役割を担っている。

モーター工場から技術を生かした 多品種少量生産にシフト

大館市花岡地区の旧花岡鉱山跡地一角に本社工場を構えるエヌピーエス株式会社は、1987年に秋田県と大館市の誘致企業として当地に進出した。電子タイプライターやパソコン用プリンターなどの紙送りやヘッドを動かす部品であるステッピングモーターを製造販売する日本パルスモーター株式会社の子会社として、国内の生産拠点のひとつとしての役割を担ってきた。

当初は日本パルス大館株式会社と名乗り、のちに親会社と合併、更に事業内容の移行に伴って再度親会社から分社して、2008年2月より現在の社名で事業を行っている。親会社や海外にもネットワークを広げるグループ会社との連携も密で、現在の石山裕志社長も、工場長をしていた日本パルスモーターの岩木工場(青森県弘前市)から4年前にこの会社の社長に就任している。

「6年ほど前まではこの工場でもモーターをつくっていました。しかし、ご多分に漏れず円高以降は国内生産では採算が悪化し、モーター製造は岩木工場と海外のグループ工場に集約し、ここではモーター以外の多品種少量生産の形態にシフトしてきました」(石山社長)

クレームの出ない高品質製品を 世界中に向けて出荷

現在の同社の主力製品は、国内のベンチャー企業が特許を持つ「DNA自動抽出装置」。従来の遠心分離機型の装置に取って代わるもので、処理能力と操作性に優れ、国内外の医療機関や捜査機関に導入されている。昨年の震災発生時には、身元不明者の身元調査にもこの装置が多数使われたという。

同社では特許を持つベンチャー企業向けにほぼ一手にこの装置をOEM生産しており、ま



- A. 医療機器分野の製品製造と検査はクリーンルームで行っている
- B. 寝たきりの人のための床ずれ防止装置は早い時期に手がけた。今でもコントロール用基板を製造出荷している
- C. 「DNA自動抽出装置」は海外の医療機器メーカーや試薬メーカーのブランドでも販売されており、それらも一手にここで製造されている
- D. 装置本体のみならず消耗品など関連製品も一手に生産
- E. 出荷のときを待つ海外ブランド向け製品
- F. インタビューに応じる石山裕志社長



た、同じ製品を海外の大手医療機器メーカーや大手試薬メーカーのブランドでも製造している。その結果、大館で製造されたこの装置が今では世界中に行き渡るまでになった。

「当社にはモーターをつくっていた時代からの製造技術の蓄積があり、パーツのひとつひとつまでこの工場内で内製できるのが大きな特長です。また、クレームの発生しない高い品質もこの工場の自慢で、大量生産時代と違って従業員のひとりひとりが幅広い工程を責任を持って仕上げるといふ現在の生産体制が功を奏していると思っています」(石山社長)

日本のモノづくり企業としての誇りを次のステップに

今年4月で現社名での5期目の事業年度を終えた同社は、次期の重点施策として以下の7項目を掲げている。

1. 経営計画の達成
2. コストダウンの推進(海外調達を含む)
3. 消耗品(成型品)量産の確立
4. 新規事業・製品立ち上げのスピードアップ
5. 生産・品質管理システムの見直し
6. 技術力向上(ソフト設計、生産)
7. やる気を引き出す人事組織

社は「顧客満足から感動へ」である。顧客の要求を100%満たすのは当然のこととして、たとえば、顧客の要求する納期より一日でも早く

届ける努力を惜しまないなど、日本のモノづくり企業としての矜持をおろそかにしたくないという思いのようである。

バブルに翻弄され、事業内容の大胆な見直し、従業員数の大幅な削減など、困難も多かったが、この会社は、逆境をバネにして次の飛躍につなげる企業風土を持っているようだ。「次の一手として、自社ブランドの製品を世に出したいと考えている」と、石山社長は意欲に燃えている。

エヌピーエス株式会社

〒017-0005
 大館市花岡町字前田40-16
 Tel.0186-46-3131
 Fax.0186-46-2890
<http://www.nps-co.jp/>



かつて大掛かりな生産ラインが組まれていた工場内は広々としていて、社内認定と国家検定の制度でひとりひとりのスキルの向上を目指している。



D E

F