



社員一人一人のチャレンジ精神と技術力が“美しい階段”を生み出す。

## 石垣鐵工株式会社 いしがきてっこう

## 経営探訪

# 確かな技術が美しさを演出する

らせん階段やオリジナリティのある階段を得意とする、唯一無二の鋼製階段の専門メーカー。社長が求める美しさや、企業として見つめ直すことなどを伺った。

### ▶▶ バブル崩壊を機に階段専門へ

大館市二井田に、鋼製階段・手すり・階段室鉄骨を専門に手がけるユニークなメーカーがある。「美しい階段創り世界一」を合言葉に、いわゆる“一点物”の階段を全国各地の公共施設や商業施設に納めている石垣鐵工株式会社。1955年、石垣勝康社長の父・精一さんが、鉱山や営林署で使う機械の製作・修理を行う鉄工所を開業し、1974年に鉄骨製造業へ参入すると、景気の波に乗って会社の規模も拡大する。しかし1990年に勝康社長が代表取締役に就任し、工場を新築移転した直後にバブルが崩壊。仕事が激減した。

「このままでは生き残れないと思案していたところ、仲間である岐阜のメーカーから『レーザー加工機で階段を作ったら

うまくいったよ』と。当時はまだ珍しい事例でしたので、これだ!と思いました。レーザー加工機に、それまで培ったCADの技術やアイデアを組み合わせた(階段製作専門メーカー)として方針転換することを決めました」。石垣社長は、階段に特化し、鉄骨本体を扱う企業と協業することを秋田県鐵構工業協同組合で表明すると、東北各地へ営業に回り、同業他社の図面設計を手伝うなどしながら業績を回復させてきた。

2007年に石垣鐵工株式会社へ組織変更したのち、現在およそ19,000㎡の敷地内に第三工場まで増設。3D-CAD・CAMをはじめ3Dレーザー加工機、3Dベンダーなどの世界最新鋭の設備が整う中、社員が各持ち場で技術を磨いている。

### ▶▶ オンリーワンの美しさを提案

年間製造台数およそ3600台のうち、およそ1割がらせん階段だといひ、曲線や複雑なデザインの階段に定評がある。3D-CADによる設計や鋼材の切断から、曲げ加工、組み立て、溶接、塗装、現場施工までの一貫生産体制が同社の強みだ。「建物やその空間にフィットしながら美しさを演出する階段づくりを目指しています。1つとして同じ階段はないので、その分ノウハウが蓄積され、オンリーワンの提案ができます」と石垣社長は語る。その提案には、高い技術はもちろんデザイン性や優れた合理性が必要とされる。

今後さらに強化したい点として石垣社長が挙げていたのが、手すりの工程。手すりは曲面同士を組み合わせるなど複雑な形状が多く、原寸で図面を引くといった従来の工程が残っている。それらを3D-CADや3Dレーザー加工機で仕上げ、現場で寸分の狂いなく組み立てられるようになるのが目標だと言う。

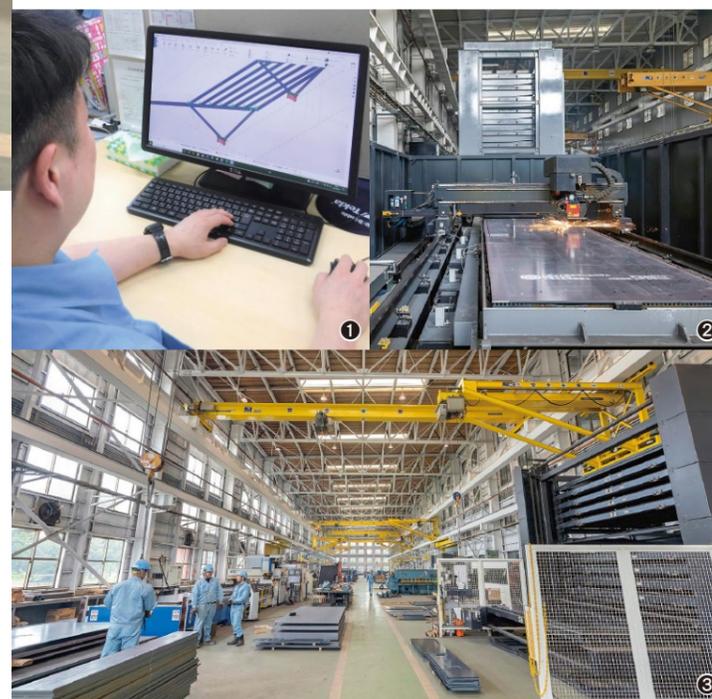


積極的にコミュニケーションをとり、社員の育成にも力を入れる。

### ▶▶ 石垣鐵工として大切なこと

同社では今、「石垣プロフェッショナルプロジェクト」と称する人材育成プロジェクトが進行中だ。社員にデジタル端末を支給し、技術を伝える場面では動画で記録を残しながら、ノウハウの共有や業務上のコミュニケーションを促進する取り組みだ。かつて事業が軌道に乗り、納期に追われて効率を求め、手間のかかる案件の受注を断らざるを得なかった時期がある。その後、リーマンショックを経て難しい設計の案件が減り、石垣社長は、このままでは技術やノウハウが失われてしまうという危機感を持ったという。「利益だけを求めるのではなく、階段専門メーカーとして他社がついてこれられないレベルまで到達したい。初心にかえって、世界一を目指しさらに成長しようと呼びかけているところです」。また、人材確保のため2018年からベトナム人実習生6名を受け入れ、休暇を増やして残業を許可制にするなどワークライフバランスの向上も進めている。

今年4月には、石垣社長の長女・咲和さんが入社し、社会人の第一歩を歩み始めた。今後も石垣鐵工が手がける美しい階段が、多くの人々に(感動やワクワク感)をもたらす存在になることを願うばかりだ。



①最新の3D-CADシステムを駆使し顧客のあらゆる要望に応える。  
②働き方改革の一翼を担う、無人稼働のファイバーレーザー加工機。  
③階段創りに必要な全ての部材の加工が行われる第一工場。

「美しい階段創り世界一」を目指して、技術の向上と人材育成に取り組んでいます。



代表取締役 石垣 勝康  
いしがき かつやす

## 石垣鐵工株式会社

〒018-5751 秋田県大館市二井田字前田野5-2  
TEL.0186-59-8102 FAX.0186-59-8103 <http://kaidan.biz/>  
創業/1955年 資本金/1,000万円 従業員数/80名  
業務内容/各種階段、スパイラルスロープ、各種スチール手摺の製造・取付、  
建築金物の製造・据付、レーザー加工