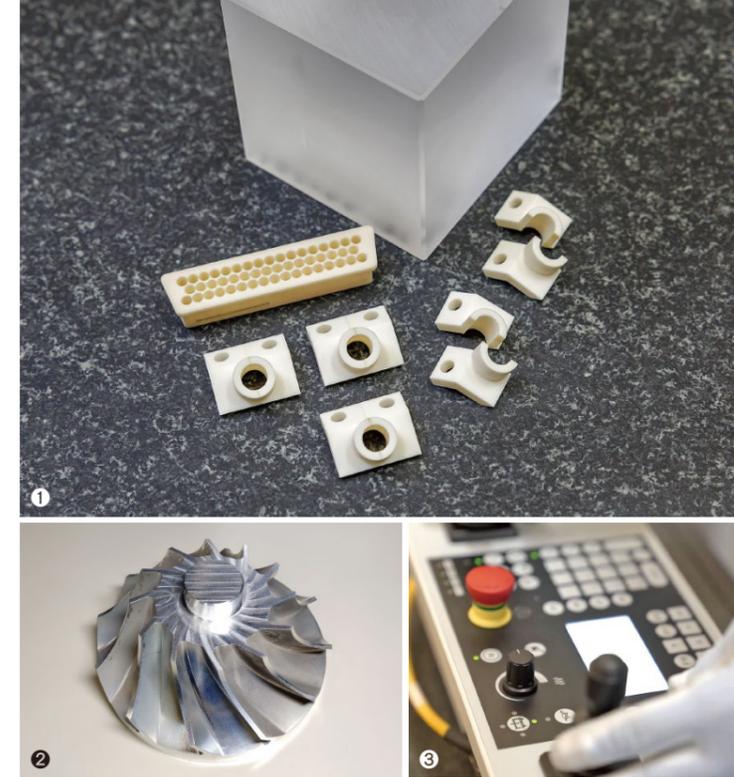


▶▶個性に合った仕事と働きやすい環境を

「先代とともに会社を支えてきた世代が、あと十年ほどで定年を迎える時期に来ています。次世代の育成は、会社にとって最大の課題です。若い世代に働き続けてもらうためには、個性に合った仕事を任せ、昇給の可能性を具体的に示し、働きやすい環境を整える必要があります」。

鈴木社長は、普段の会話と仕事ぶりから社員の適性を見極め、個性に合い、能力を発揮できる業務を提案してチャレンジを促している。技術力の向上を目指し2018年にCAM※を導入した際は、「手応えのある仕事に向いている」と感じていた未経験の社員を担当に任命した。CAMの導入により難しい案件に挑戦するチャンスが得られるようになり、航空機関連の受注にも繋がっている。2020年には、市街地から通いやすい川西地区に工場を増設。それまで、高度な技術の習得のためには山間部の本社工場に通う必要があったが、川西工場にもその役割を持たせ、スキルアップできる環境を整えた。また、事業承継を機に就業規則を時代に合った内容に変更し、2019年には一般事業主行動計画を策定。厚生労働省が認定する制度「くるみん認定※」の取得を目指している。

※CAM(Computer-aided manufacturing)…コンピュータ支援製造。CAD(コンピュータを利用して設計を行うためのシステム)でつくられた形状データから加工データをつくるためのシステム。
※くるみん認定…「次世代育成支援対策推進法」に基づいて厚生労働省が実施している「仕事と子育ての両立に取り組んでいる企業」を認定する制度。



①セラミック素材の他、アルミやステンレス、マグネシウム合金、石英ガラスを取り扱う。
②CAMの使用により複雑な形状の加工が可能に。
③三次元測定機で精密な測定を行う。

▶▶柔軟な働きかたで、挑戦を続ける

同社の新たな事業計画である「光工学レンズ加工分野への新規参入」が、昨年9月、国の「ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金」に採択された。背景には、セラミックの経験を活かしてガラス加工に挑戦したいという社内の声があり、受注を分散することで景気変動の影響を回避することも狙いだ。「ガラスは金属と比較すると小型な材料が多いので、女性の機械加工者にもマッチするのではないかと考えています」。現在、37名の社員のうち女性は9名。女性技術者を増やしていくためにも、ガラス加工の安定的な受注を目指す。また、働きやすい環境づくりも継続して進めていきたいと鈴木社長は話す。

「介護と仕事を両立しなければならない社員はこれから増えていくので、制度を活用しながら、働き方に柔軟性を取り入れていけたらと思っています。先代が守ってきた無借金経営の姿勢は貫いて、挑戦を続けていきたいです」。



女性も働きやすい職場環境を整え、女性技術者の増員と定着を目指す。

有限会社けやき

経営探訪

個性と適性を尊重し、意欲を引き出す

金属からセラミック、ガラスへと仕事の幅を広げ、次世代に技術をつなぐ

▶▶新素材・新分野への挑戦

有限会社けやきは、金属加工の経験を持つ佐藤嘉毅氏が1992年に鳥海町(現由利本荘市鳥海町)で創業した。従業員2名、旋盤とマシニングセンター2台から始め、2006年頃からセラミック素材に取り組み取引先を大きく広げたが、その後のリーマンショックでは仕事が激減し、除雪だけで一日を終えた苦しい時期もあった。

2014年、活性化センターの取引あっせんをきっかけに車載製品の受注を開始。大きな初期投資が必要な案件だったが、県と市からの補助金を活用して専用工場を新設し、設備と人員を倍増した。ところが直後に、欧州の自動車メーカーの排ガス不正

問題が発覚し、その影響で予定の1割にまで受注が落ち込んでしまう。「この時は、無借金経営なので安心して働き続けてもらいたい、と社員の皆さんに理解を求めたことを記憶しています。その一方で、この仕事は、ISO認証取得のほかIATF※同等の管理が要求されるなど、多くを学び、人材に恵まれる機会となりました。新素材や新分野への挑戦では、実績がない当社に対しての試作依頼や、トライアンドエラーを許容して下さる取引先様のおかげで技術を向上できたと感じています」。そう話すのは、嘉毅氏の長女で、当時専務を務めていた鈴木ゆかり氏だ。2017年、嘉毅氏の急逝により鈴木氏が代表取締役に就任した。

※IATF…自動車産業に特化した品質マネジメントシステムに関する国際規格。

新事業を軌道に乗せ、男女問わず活躍できる場を広げたいです。

代表取締役社長 **鈴木 ゆかり**
すずき ゆかり



有限会社けやき

〒015-0505 秋田県由利本荘市鳥海町小川字上根子31(本社)
TEL.0184-59-2388 FAX.0184-59-2389
http://shoko-yurihonjo.jp/industry/company/keyaki/
(企業情報サイト「由利本荘市仮想工業団地」)

創業/1992年 資本金/1,000万円 従業員数/37名
業務内容/精密部品加工(切削加工、研削加工、切断加工、研磨加工、治工具)