



図面が読み解けなくても
誰でも作れる体制を確立!?

only 1 オンリーワン企業
company



👑 ジョイタム 株式会社

制御盤の製造を請け負う鹿角市のジョイタム株式会社。ここではなんと、専門知識を持たないスタッフでも製造を行える独自の分業スタイルを確立したという。その経緯について伺った。



取締役社長 ねもと むねな 根本 宗尚

〒018-5334

鹿角市十和田毛馬内字南陣場35

TEL. 0186-25-8135

<https://joytam.jp/>



H P

価格競争からの脱却を図り 専門的な制御盤製造に進出

鹿角市のジョイタム株式会社では、工業用機械等で使用される制御盤・ハーネスの製造を専門に行っている。前身は家庭用プリンターなどを製造する企業の鹿角工場として稼働していたというが、本社の意向によって閉鎖となった。当時の工場長（現会長）が、閉鎖によって職を失う従業員のため、平成24年、ジョイタム株式会社を設立。現在、取締役社長を務める根本宗尚さんにお話を伺った。

「前身の工場と同様に量産品を作っているのは、大手に価格で太刀打ちできなくなるとの考えのもと、新たな製造分野として、制御盤部門を立ち上げ、これまで行ってきたラインを組んだ流れ作業を利用し、多品種小ロットの製造ができないかと試行錯誤してきた経緯があります。通常、制御盤の製造は専門的な設計図を読み解いて一人が1か月ほどかけて製造を行います。これをいかに分解・分業し、誰もが作れるようにするか、5～6年かけて模索しました。今は図面を分解する専門チームができ、それらを指示書に変換してどんな人にも分かる形にしています」。

誰でも作れる体制により 子育て中の人も働きやすい

専門知識のない従業員が分業して製造できる体制のメリットは何か。

「異なる工程を同時に進めることで、短納期を実現できました。納期が短い分、急な案件にも対応できる柔軟性につながっています」。

現在従業員は170名弱。女性が多く、子どもがいる人にも働きやすい環境を重視し、家庭の状況に応じて出勤の時間が調整できる変形労働時間制を採用。分業体制だからこそ、可能な制度だ。

根本社長が力を入れているのは人材教育。現場に入る前に時間をかけて教育する制度に切り替えたことで、製造業未経験の若い世代からの応募も増えている。

「半年に1度、個別面談を実施しています。直接従業員の気持ちを聞く機会を設けたい。また、子育て中のお母さんたちには週2回でもパートで入ってもらい、安心して働けることを知ってもらいたい。時間の余裕ができれば、正社員として働いてもらえたらと思っています」。



本社工場を含め、拠点は3つ。
本社工場では指示書を作成する工程を含め、5つの工程がある。



専門的な図面を読み解き、分業のための指示書を作成する部署。
複雑な図面を短時間で指示書に置き換えている。



外国人労働者も活躍中で、真剣な表情で配線作業を行っている。